

Les services EPI-USE Labs de transformation de l'infrastructure contribuent à consolider la fusion **LafargeHolcim.**

« Nos efforts, notre professionnalisme et notre travail d'équipe nous ont permis de scinder l'activité avec succès ».





LafargeHolcim

À propos de LafargeHolcim

En tant que nouveau leader du secteur des matériaux de construction, LafargeHolcim possède toutes les clés pour relever les défis d'un monde nouveau. Le groupe est présent dans 80 pays, emploie 80000 employés et possède plus de 2300 usines de ciment, granulat et béton prêt-à-l'emploi. LafargeHolcim représente la somme de 180 années d'expérience. La société est prête à mettre en œuvre les technologies et les innovations de pointe dans le secteur des matériaux de construction pour relever les défis du 21ème siècle.

Fusion et cession

Au mois d'avril 2014, Holcim et Lafarge, deux entreprises indépendantes, ont annoncé leur fusion. Leur valeur de marché totale dépassant les 50 milliards de dollars, cette fusion a été la deuxième plus importante au monde pour l'année 2014. Dans la mesure où une fusion d'une telle ampleur engendre des problématiques d'ordre réglementaire, Holcim a décidé de céder une partie de son activité. Cette cession a représenté 10 à 15 % du EBITDA de la société.

Le défi

Plusieurs facteurs sont entrés en jeu :

- L'incidence de la fusion LafargeHolcim sur la réussite de la cession
- Les négociations en cours avec l'acheteur de la société cédée
- Les exigences réglementaires contraignantes en termes d'isolement du système et des données
- Les délais extrêmement serrés et la date butoir

Des exigences réglementaires et commerciales ont entraîné d'autres complications au cours du projet.

La solution

Holcim a contacté EPI-USE Labs pour participer à ce projet de cession de grande ampleur. Holcim, déjà client EPI-USE Labs, utilisait les produits Data Sync Manager™ (DSM) pour gérer et optimiser efficacement son infrastructure SAP®.

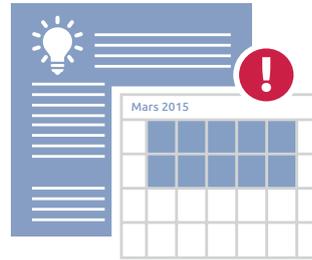
Kathy McLeod, responsable des applications et de la conception chez LafargeHolcim explique : « *Nous entretenons une bonne relation avec EPI-USE Labs et nous leur avons demandé de nous aider dans ce projet. Ils nous ont expliqué le processus de manière détaillée et nous ont mis en relation avec d'autres clients qui ont pu partager leur expérience* ».

EPI-USE Labs a tout d'abord organisé un atelier pour la création d'un modèle détaillé qui s'est tenu pendant deux semaines en mars 2015, auquel ont pris part les équipes techniques et fonctionnelles. Il comprenait un calendrier général, une architecture d'infrastructure, une analyse des données fonctionnelles et un cahier des charges, le tout définissant les livrables, les rôles et les responsabilités.

Coup d'œil sur le projet

Phase 1 : plan

- Approche technique détaillée
- Analyse des données fonctionnelles
- Plan du projet
- Cahier des charges formel



Phase 2 : exécution

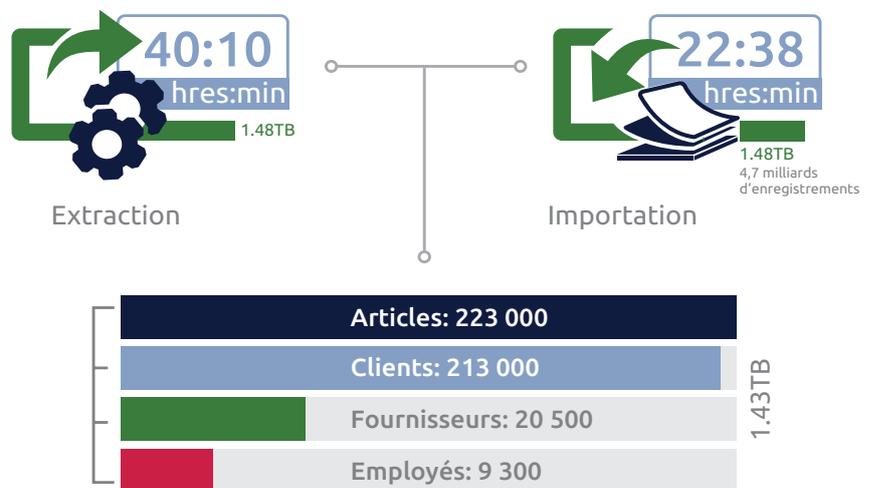
Deux cycles de validation formels avec plusieurs itérations d'extraction /d'importation

Phase 3: basculement = 3 jours



L'équipe EPI-USE a travaillé en étroite collaboration avec notre équipe de projet pour comprendre les besoins, suggérer des options, proposer des conseils et prévenir des risques. Toutes les parties ont eu conscience des délais extrêmement serrés et nous avons pu atténuer les risques grâce aux ateliers sur le terrain nous permettant de veiller à ce que les décisions clés soient comprises par tous. Nous étions en communication tous les jours durant les étapes critiques du projet ».

Kathy McLeod, responsable des applications et de la conception chez LafargeHolcim



Cette préparation minutieuse a donné à la direction d'Holcim toute la confiance nécessaire à l'exécution du projet de cessation. Ils ont donc décidé de passer à l'étape suivante. Au mois d'avril 2015, EPI-USE Labs, en coordination avec l'équipe d'administration d'Holcim, a commencé à installer et configurer les produits, pour créer les systèmes requis. Dans le même temps, EPI-USE Labs a travaillé en étroite collaboration avec les responsables des équipes fonctionnelles pour affiner les exigences en matière de données fonctionnelles.

À propos d'EPI-USE Labs

Chez EPI-USE Labs, l'innovation est notre passion : nos consultants vous proposent des solutions pour optimiser vos infrastructures et vos projets SAP, quels qu'ils soient. Pour y parvenir, nous collaborons avec des individus compétents qui atteignent les objectifs fixés grâce à leur savoir-faire et à leur expertise. Durant ces 30 dernières années, des centaines d'entreprises partout dans le monde ont découvert nos solutions novatrices. Nos solutions sont principalement dédiées aux domaines de la copie des données et des mandants, du reporting, de l'analyse des écarts, du temps, de la paie et des taxes.

Pour en savoir plus sur les solutions et les services d'EPI-USE Labs, rendez-vous sur www.epiuselabs.com ou contactez-nous à l'adresse info@labs.epiuse.com

Le périmètre du projet incluait le désinvestissement total de 12 sociétés canadiennes, y compris de toutes les données de base et de toutes les données altérables pertinentes. Grâce à Data Sync Manager ils ont réussi à effectuer la scission au niveau de la société et à inclure toutes les données. Le périmètre du projet incluait également la vente d'actifs de cinq terminaux et d'une usine, y compris des données de base. La difficulté résidait dans le fait que cette vente représentait uniquement une partie des sociétés américaines : les équipes devaient identifier les sous-ensembles spécifiques des données de l'entreprise et s'adapter aux données financières et de contrôle.

À la fin du mois d'avril, les exigences réglementaires ont cependant changé : il leur a alors été demandé d'inclure les données altérables associées aux terminaux et à l'usine. « *L'équipe EPI-USE a travaillé en étroite collaboration avec notre équipe de conception pour définir et configurer les nouvelles règles dans les meilleurs délais* » a déclaré Mme McLeod.

Au mois de mai, le premier cycle de validation a eu lieu : Holcim a pris les commandes et EPI-USE a adapté le modèle de scission initial.

En juin, dans les jours qui ont précédé le basculement, de nouvelles exigences ont vu le jour : l'inclusion de deux sociétés canadiennes supplémentaires et de deux usines virtuelles ainsi que le chargement de l'exécution de la paie delta pour les employés payés à l'heure. Cela a mis en péril le projet alors que les tests étaient presque terminés. « *L'équipe EPI-USE a relevé le défi et a exploité des ressources à l'étranger pour assurer un développement 24 heures sur 24* », explique Kathy McLeod.

Le résultat

En seulement trois mois et une semaine, Holcim et EPI-USE Labs sont parvenus à désinvestir l'entreprise canadienne ainsi que les terminaux américains sélectionnés et une usine américaine dans un environnement complètement isolé. Cet objectif a été atteint sans arrêt système grâce à l'infrastructure de reprise d'Holcim.

Malgré les changements considérables qui ont eu lieu au cours du projet, EPI-USE Labs a reconfiguré facilement ses produits pour s'adapter aux nouveaux besoins. La collaboration étroite entre les spécialistes fonctionnels EPI-USE Labs et Holcim a permis la réalisation et la modélisation des exigences dans les règles de l'art.

Holcim a enfin pu utiliser sa nouvelle infrastructure pour exécuter facilement l'accord relatif aux services de transition signé avec l'acheteur. Le respect de l'échéance de désinvestissement a permis à Holcim de réaliser sa fusion avec Lafarge.

« *L'assistance proposée par EPI-USE Labs suite au basculement a été essentielle pour garantir la résolution rapide des problèmes mineurs restants* ».