





Wolfgang Heusohn

Project Manager - HR Systems

Diehl AKO Stiftung & Co. KG



Patrick Talaska

Sales Manager

Patrick.talaska@labs.epiuse.com



DIEHL

Kurzarbeit im SAP HCM

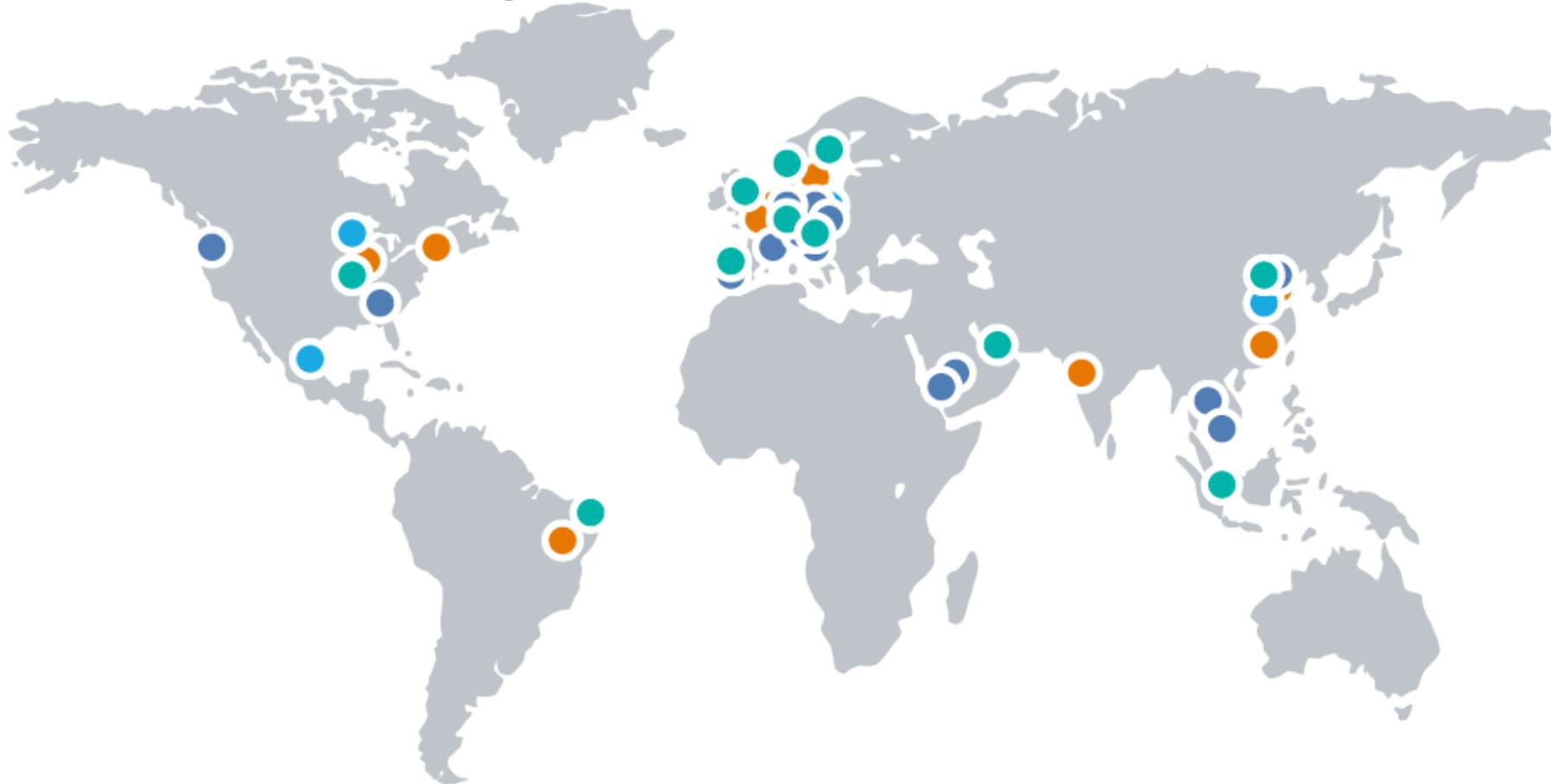
Fehlzeiten Reporting im Diehl-Konzern

DIEHL-GRUPPE

Autor: • Diehl AKO Stiftung & Co. KG
Abteilung: • C-DWE-CHH - HR Systems
Datum: • 19.05.2020

Unternehmen – Standorte

- Heute umfasst Diehl Standorte auf insgesamt 4 Kontinenten, in 19 Ländern und 58 Städten.



Kennzahlen (2018)



3.694 Mio. € Umsatz



17.298 Mitarbeiter

WENN PASSION FÜR DIE LUFTFAHRT AUF DIE LIEBE ZUR PERFEKTION TRIFFT.

Climbing higher. Together.

- Avionics
- Cabin Systems
- Systems
- Cabin Interiors
- Retrofit

In Nürnberg werden ca. 23 Millionen LEDs pro Jahr verbaut. Das sind pro Arbeitstag etwa 92.000 LEDs. Damit könnte man täglich etwa 230 Einfamilienhäuser mit kompletter Beleuchtung ausstatten.



HIGHTECH AUF KNOPFDRUCK

We celebrate innovation

- Elektronische Anzeige- und Bediensysteme
- Steuerungen
- Vernetzlösungen
- Energiemanagementsysteme
- Kompressor-, Pumpen- und Lüfterantriebe

Mehr als 30 Mio. Home Appliances werden jährlich mit Diehl Controls Produkten ausgestattet. Dabei werden ca. 12 Milliarden Einzelkomponenten verbaut.



LEBEN IN SICHEREM UMFELD – TECHNOLOGIE IM EINSATZ FÜR FRIEDEN UND FREIHEIT

Weltklasse aus Europa

- Lenkflugkörper
- Luftverteidigungssysteme
- Munition
- Überwachungs- und Schutzsysteme
- Trainingssysteme
- Zünder und Infrarotmodule
- Spezialbatterien und Verpackungen

Eine IRIS-T besteht aus ca. 12.000 Einzelteilen.
Davon ist das größte Bauteil 1.700 mm lang und das
kleinste 1,5 mm.

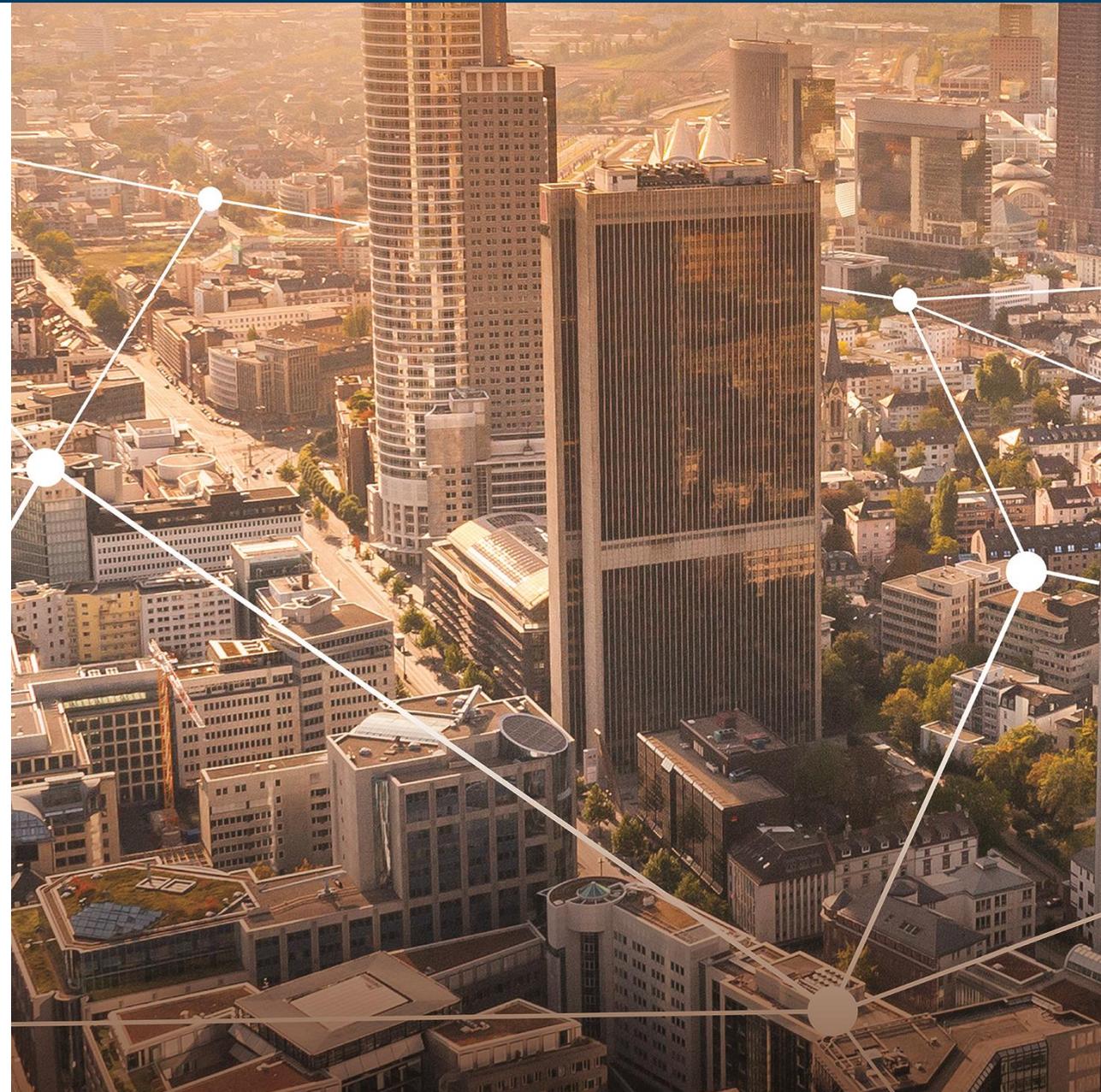


INTELLIGENTE LÖSUNGEN FÜR DIE SMARTE NUTZUNG VON WASSER UND ENERGIE.

- Dienstleistungen und Komplettlösungen für Smart Metering
- Software zur Datenauslesung, -management und -analyse
- Funkmodule, Fernauslesesysteme
- Messgeräte für Wasser, Thermische Energie, Gas und Strom

Mit der Früh-Erkennung von "Non-Revenue-Water" (nicht abgerechnetes Wasser) konnten die Wasserverluste in Jamaika/Karibik um 70% reduziert werden.

Echtzeit-Daten ermöglichten dem Wärmeversorger in Luoyang/China seine Verteilnetze zu optimieren und dadurch 20% seiner Energiekosten einzusparen.



GLÄNZENDES KNOW-HOW UND NACHHALTIGE PRODUKTION

- Stangen, Rohre, Profile
- Gesenkschmiedeteile & Synchronringe
- Band & Draht
- Präzisionsstanztechnik
- Galvanische Beschichtungstechnik
- Umspritz- und Montagetechnik

Diehl Metal Applications produziert jährlich rund 4 Mrd. Einpresszonen-Kontakte mit einer Gesamtlänge von ca. 15.000 km. Das ist ungefähr 17x die Strecke vom südlichsten bis zum nördlichsten Punkt Deutschlands. Die Kontakte werden in elektronischen Geräten unserer Hauptkunden Tier-1 Automotive eingesetzt und finden sich in nahezu jedem Auto wieder.



EINLEITUNG

Erfahren Sie, wie wir im Diehl-Konzern die Herausforderungen im Zusammenhang mit Kurzarbeit im SAP System mit Hilfe des Query Manager 4 von EPI-USE Labs umgesetzt haben.

Das tägliche Tracking der Fehlzeiten ist eine entscheidende Größe für die zielgerichtete Steuerung der Kurzarbeit. Der Umfang des SAP Standardkalenders ist dafür nicht ausreichend.

Mit dem Query Manager konnten alle Anforderungen umgesetzt werden und verbesserte dadurch die Transparenz erheblich.

WO KOMMEN WIR HER

Aufgrund der Migration sämtlicher HCM-Systeme der Teilkonzerne in ein SAP HCM System waren die bis dahin verwendeten TK spezifischen Tools nicht mehr verwendbar.

Diehl Controls hatte aufgrund seiner externen Zeitwirtschaft bereits einen Fehlzeitenkalender, der für das Tracking in der Vergangenheit Verwendung fand.

Leider kennt SAP die Darstellung in dieser Art und Weise nicht.

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

? Keine Visualisierungsmöglichkeit für Kurzarbeit im SAP Standard

- Fehlzeitenkalender mit geplanten Kurzarbeitstagen -> Fehlanzeige
- Schichtplangenerator zur Darstellung der Schichten im Schichtbetrieb -> Fehlanzeige

✓ Lösung: Query mit QM4 und Weiterverarbeitung über Excel

- Entwicklung eines
 - Fehlzeitenkalender
 - Schichtplangenerator

mit dem Query Manager 4

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

Fehlzeitenkalender

Fehlzeitenkalender

Zeitraum: 01.04.2020 - 30.04.2020

Quelle: EPF/USE-Fehlzeitenkalender aus der PA (IT 2001/2003 PSP) - Variante: /000D_HHI_001 - Layout: /000D_HHI_01

				JahrMM																											SumA1	SumA2	SumA3	SumA4	Zähler				
Nachname	Vorname	Org.-Kürzel	JahrMM	01.	02.	03.	04.	05.	06.	07.	08.	09.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.	22.	23.	24.	25.	26.	27.	28.	29.	30.						
MSDRO-TPB/B																																	31						
Bierhoff	Robert	MSDRO-TPB/B	202004	.	.	--	--	AKG	F	--	--	F-	AKG	--	--	--	0	0	0	2
Neustädter	Jens	MSDRO-TPB/B	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	A-G	A-G	F	--	--	--	--	--	U	U	U	U	0	0	0	3
MSDRO-TPP/A																																	3						
Bierhoff	Julian	MSDRO-TPP/A	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
Ilgner	André	MSDRO-TPP/A	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
Reus	Roland	MSDRO-TPP/A	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
MSDRO-TPP/P																																	9						
Auer	Oliver	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	TF	TF	F	--	--	F	TF	TF	TF	TF	TF	0	0	0	1													
Controletti	Jens	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	TF	TF	TF	TF	TF	0	0	0	1														
Draxler	Sami	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
Lehmann	Ricky	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	U	U	U	U	F	--	--	F	AKG	0	0	0	2
Mertesacker	Sebastian	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
Müller	Toni	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	TF	TF	TF	TF	F	--	--	F	TF	TF	TF	TF	TF	0	0	0	1														
Schumacher	Bodo	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	U	U	U	U	F	--	--	F	AKG	0	0	0	2
Schürle	Marcell	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
Schweinsteiger	Julian	MSDRO-TPP/P	202004	.	.	.	--	--	.	.	.	AKG	F	--	--	F	AKG	0	0	0	3
MSDRO-TPR/A																																	4						
Balack	Ilkay	MSDRO-TPR/A	202004	.	.	.	--	--	U	U	U	U	F	--	--	F	AKG	AKG	AKG	AKG	AKG	0	0	0	4														
Controletti	Johnny	MSDRO-TPR/A	202004	.	.	.	--	--	AKG	AKG	AKG	AKG	F	--	--	F	AKG	AKG	AKG	AKG	AKG	0	0	0	9														
Goesebrecht	Ilkay	MSDRO-TPR/A	202004	.	.	.	--	--	AKG	AKG	AKG	AKG	F	--	--	F	AKG	AKG	AKG	AKG	AKG	0	0	0	10														
Gündogan	Pascal	MSDRO-TPR/A	202004	.	.	.	--	--	AKG	AKG	AKG	AKG	F	--	--	F	ZG	ZG	AKG	AKG	AKG	AKG	0	0	2	10													

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

Schichtplangenerator

Schichtplangenerator
 Zeitraum: 01.04.2020 - 30.04.2020
 Quelle: ZHR000PT_M0226 - Schichtplan-Generator (aus PA) - Variante: 000D_HH1_093 - Layout: 000D_HH1_00

Nachname	Vorname	Intr.Uei	Org.-Kürzel	IRTAZ	JahrMM	M.SollTge	M.SollStd.	01.	02.	03.	04.	05.	06.	07.	08.	09.	10.	11.	12.	13.	14.	15.	16.	17.	18.	19.	20.	21.	22.	23.	24.	25.	26.	27.	28.	29.	30.	M.IstTge	M.IstStd.	Zähler
MSDRO-TPB/B								0,00																														0,00	102	
MSDRO-TPB/B								0,00																														0,00	10	
Auer	Lars	01.09.2011	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	20	155,60	S	S	N	X-	X-	X	F	F	FY	S	SY	NY	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	17	132,26	
Bierhoff	Robert	07.01.1986	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	20	155,60	N	N	X	X-	X-	F	S	S	SY	N	X-	X-	X	FY	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	18	140,04	
Controletti	Benedikt	11.10.1999	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	18	140,04	X	X	F	F	X-	S	N	N	NY	X	X-	X-	F	S	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	S	S	N	N	X	X	X	17	132,26	
Gündogan	Nico	01.03.1996	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	18	140,04	X	X	F	F	X-	S	N	N	NY	X	X-	X-	F	SY	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	S	S	N	N	X	X	X	16	124,48	
Jung	Marcel	01.05.1992	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	20	155,60	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	20	155,60	
Masorati	Bodo	01.01.2007	MSDRO-TPB/B	6,22	202004	20	124,40	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	20	124,40	
Masorati	Toni	27.08.1990	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	20	155,60	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	FY	X-	S	NY	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	18	140,04	
Mertesacker	Julian	01.06.2016	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	20	155,60	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	F	X-	S	NY	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	19	147,82	
Neustädter	Daniel	21.07.1989	MSDRO-TPB/B	6,22	202004	18	111,96	X	X	F	F	X-	S	N	N	NY	X	X-	X-	F	SY	S	S	N	X-	X-	X	F	F	F	S	S	N	N	X	X	X	16	99,52	
Neustädter	Jens	01.07.1992	MSDRO-TPB/B	7,78	202004	20	155,60	S	S	N	X-	X-	X	F	F	FY	S	SY	NY	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	17	132,26	
MSDRO-TPB/C								0,00																														0,00	4	
Hummels	Harald	01.08.2008	MSDRO-TPB/C	7,78	202004	20	155,60	N	N	X	X-	X-	F	S	S	SY	N	X-	X-	X	FY	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	18	140,04	
Jung	Ricky	26.05.2014	MSDRO-TPB/C	7,78	202004	20	155,60	N	N	X	X-	X-	F	S	S	SY	N	X-	X-	X	FY	F	F	S	S	N	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	18	140,04	
Reus	Marcel	02.02.2019	MSDRO-TPB/C	7,78	202004	1	7,78	S																													1	7,78		
Weidenfeller	Bastian	01.07.2004	MSDRO-TPB/C	7,78	202004	20	155,60	S	S	N	X-	X-	X	F	F	FY	S	SY	NY	N	X	X	X	F	F	X-	S	N	N	N	X	X-	X-	F	S	S	S	17	132,26	

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

? Tool zur Prognostizierung der Auswirkungen von Kurzarbeit fehlte

- Höhe des KUG bei unterschiedlichen Reduzierungsmaßnahmen
- KUG-Zuschuss je nach Ausfallszenario
- Ersparnis durch Einsatz von Kurzarbeit
- Was bleibt dem Mitarbeiter netto

✓ Lösung: Query mit QM4 zusammen mit einem Excel-Tool

- Mitarbeiter-Daten für eine Prognose wurden mit dem QM4 in Excel übernommen
- Ein Excel-Datei ermittelt für diverse Szenarien die Auswirkungen durch Kurzarbeit
- Ermittlung KUG, SV-Beiträge KUG, Zuschuss zum KUG und Kosten-Ersparnis für Arbeitgeber

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

Prognosedaten aus SAP über QM4

Datenbasis für KUG-Prognose
 Stichtag: 07.04.2020 (Test - nicht freigeben)
 Quelle: ZHR000PA_M0237 - KUG - Datenbasis für Prognoseberechnung - Variante: OHNE ANGABE - Layout: <Kein Wert>

Anred.	Nachname	Vorname	geboren	Tchn.Eintr.	Befr.Bis	Austritt	MaGr	MaKr	PersB	PersTb	Org.-Kürzel	Manager(A012)	Kostst	Stk	KFr	KSt_AN	Mtl. Freib	SWB_Proz	NV	ATZ	KV-Z.-Bet	Beg.-Abr.	AZ-Plan	MonAr	TLZ	TGR	BsGrd	Ges_IT8	Gesamt1	Gesamt2	Btr/091
1	Bierhoff	Jens	20.10.1989	15.10.2019	14.10.2020	14.10.2020	2	20	M40D	M40I	MADBE-EE	Simone Enke	M2103	1	0,...	00	0,00	0			0,90		G0023800	165,30	EG10	100,00				0,00	
1	Weidenfeller	Benedikt	20.05.1982	01.01.2019			2	11	M40D	M40I	MADBE-EE	Simone Enke	M2103	4	0,...	00	0,00	0			1,10		G0044000	174,00	AT	100,00				0,00	
1	Doria	Ricky	20.02.1965	01.04.2008			2	26	M40D	M40I	MADBE-EET	Harald Höwedes	M303	1	0,...	00	0,00	100			1,10		G0023800	165,30	EG04	100,00				0,00	

Excel

Steuerungsparameter für KUG				Kosten Kurzarbeit (2020) - Prognose für Monat April 2020			
Stichtag SAP Abrechnung	31.03.2020	Abr.-Mon.	01.04.2020				
Arbeitstage im Monat	22	DS-Tage	21,75				
Ausfalltage/-Prozent im Monat	6		27,27%				
SV-Werte (West) für	2020	AN	AG				
KV	4.687,50	7,300%	7,300%				
PV	4.687,50	1,525%	1,525%				
RV	6.900,00	9,300%	9,300%				
AV	6.900,00	1,200%	1,200%				
IG	6.900,00	-	0,150%				
U2-Ausgleichskasse	6.900,00	-	0,300%				
SV-Anteile Gesamt für KUG (Pauschal)		37,600%					
Zuschuß bei Ausfall bis zu:	in BaWü.	and. Gebiete					
10%	97,0%	80,0%					
20%	94,0%	80,0%					
40%	92,0%	80,0%					
60%	91,5%	80,0%					
80%	89,5%	80,0%					
100%	86,5%	80,0%					
SV-AG-Anteil KUG in %	80,0%	Erstatt.vom AA	100,0%				
A. KUG-Zuschuss (BaWü) TV KB	Ja						
B. KUG-Zuschuss (and. Gebiete)	Nein						
Berücks. der BBgr. b. Zuschuss	Nein						
Werte in den gelb unterlegten Feldern werden für Berechnungen verwendet!							
Bezeichnung	Soll-Kosten	Ist-Kosten	Ausfall	in %			
Anzahl einbezogene Mitarbeiter		3		Ersparnis			
Arbeitstage Kalendermonat	22	16	6	27,27%			
Arbeitsstunden aller MA	462	336	126	27,27%			
Bruttoentgelt	12.000,00 €	8.727,27 €	3.272,73 €	27,27%			
+ SV-AG-Anteile aus Brutto	2.441,40 €	1.775,58 €	665,82 €	27,27%			
+ SV-Anteile KUG 80 % (davon erstattet 100 %)	-	- €	- €				
+ KUG-Zuschüsse	-	5,23 €	5,23 €	-0,04%			
+ SV-AG-Anteile aus KUG-Zuschuss	-	- €	- €				
= Einsparung AG lfd. Entgelt	14.441,40 €	10.508,08 €	3.933,32 €	27,24%			
Remanenzkosten:							
+ Kosten Urlaubsgeld (pauschal) 50%	-	-	221,94 €	1,85%			
+ Kosten Weihn.-geld (pauschal) 50%	-	-	160,91 €	1,34%			
+ Kosten TV-ZUG (pauschal) (Annahme 20%)	-	-	64,36 €	0,54%			
= effektive Einsparung (inkl. SV-AG-Anteil)	14.441,40 €	10.508,08 €	3.486,10 €	24,14%			
Nachrichtlich:				Ausfall			
Netto beim MA	7.740,06 €	6.030,57 €	1.709,49 €	-22,09%			
+ KUG vom Arbeitsamt	-	1.151,68 €	1.151,68 €				
+ KUG-Zuschuss	-	5,23 €	5,23 €				
= Eff. Netto beim MA (inkl. KUG)	7.740,06 €	7.187,48 €	552,58 €	-7,14%			

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

? Kein Tracking der Zeitkontingente (Gleitzeit, Flex-Zeiten etc.)

- Abgleich festgeschriebener Zeitkontenstände mit aktuellem Stand

✓ Lösung: Query mit QM4

- Abgleich der „eingefrorenen“ Salden mit den tagesaktuellen Ständen
- Ggf. auch in Kombination mit dem Fehlzeitenkalender

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

Tracking der Zeitkontingente (Gleitzeit, Flex-Zeiten etc.)

Ermittlung Abweichungen zw. Fix-Saldo zu Saldo aus Selektionsbild
 Monat: April 2020
 Quelle: ZHR000PT_M0241 - KUG Vergleich FixSaldo mit akt. Saldo - Variante: C00D_HH1_093 - Layout: /000D_HH1_01



Nachname	Vorna	Eintritt (Austri	MaGr	MaKr	PerB	PersTb	Org.-Kürzel	Kostst	tgl.Std	Mon.Std	AnzFix	AnzSaldo	Diff.	Zähl
												20,00	165,24	-185,24	1
M20D												20,00	165,24	-185,24	1
Schumacher	Wili	01.09.1996		2	20	M20D	M200	MMDRS-DQP	0000003218	7,00	152,25	20,00	165,24	-185,24	

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

? Keine Standard-Reporting der Ersparnis für das Rechnungswesen

- Darstellung KUG-Erstattung, KUG-Zuschuss, Ersparnis

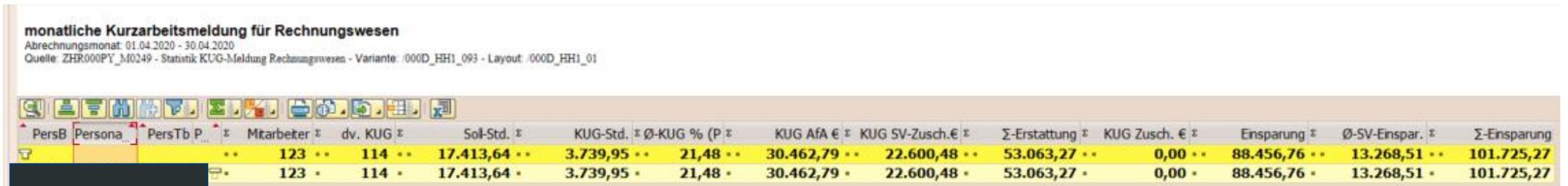
✓ Lösung: Query mit QM4

- Entwicklung eines Report zusammen mit dem zentralen Rechnungswesen

HERAUSFORDERUNGEN UND LÖSUNGEN

Reporting für das Rechnungswesen

monatliche Kurzarbeitsmeldung für Rechnungswesen
 Abrechnungsmonat: 01.04.2020 - 30.04.2020
 Quelle: ZHR000PY_M0249 - Statistik KUG-Meldung Rechnungswesen - Variante: /000D_HH1_093 - Layout: /000D_HH1_01



PersB	Persona	PersTb P	Mitarbeiter	dv. KUG	Soll-Std.	KUG-Std.	Ø-KUG % (P	KUG AfA €	KUG SV-Zusch.€	Σ-Erstattung	KUG Zusch. €	Einsparung	Ø-SV-Einspar.	Σ-Einsparung
			123	114	17.413,64	3.739,95	21,48	30.462,79	22.600,48	53.063,27	0,00	88.456,76	13.268,51	101.725,27
			123	114	17.413,64	3.739,95	21,48	30.462,79	22.600,48	53.063,27	0,00	88.456,76	13.268,51	101.725,27



Fragen

www.epiuselabs.com | vertrieb@labs.epiuse.com | clientcentral.io
XING: EPI-USE Labs GmbH | LINKEDIN: EPI-USE Labs DACH | TWITTER: @EPIUSELabs
FACEBOOK: EPI USE Labs DACH | INSTAGRAM: epiuselabs



DIEHL

Vielen Dank

Diehl AKO Stiftung & Co. KG

C-DWE-CHH – HR Systems

Pfannerstrasse 75-83

88239 Wangen im Allgäu

Deutschland

Tel +49 7522 73 102

E-Mail Wolfgang.heusohn@diehl.com

www.diehl.com